



Vitalidad empresarial y dinámica territorial en Arauca

Arauca, mayo de 2026

Este reporte presenta un análisis de los principales indicadores de vitalidad empresarial y dinámica territorial del Monitor de Desarrollo Territorial (MDT) para los siete municipios del departamento. A partir de esta información, se identifican cambios recientes, brechas estructurales y tendencias territoriales que configuran las condiciones de bienestar, competitividad y desarrollo económico de Arauca.

Resumen

Arauca es un departamento con fortalezas reales y rezagos que exigen atención. En el plano positivo, su valor agregado per cápita supera al promedio nacional, su gestión municipal mejoró de forma sostenida desde 2021 y hoy se ubica por encima del referente nacional, la bancarización creció significativamente, los microcréditos superan al promedio del país y todos los municipios aumentaron su stock de empresas activas en la última década. La cobertura en educación media avanza, la reducción de homicidios en 2025 es una señal alentadora, y municipios como Saravena, Tame y Arauquita muestran avances destacados en distintos frentes.

Al mismo tiempo, el departamento enfrenta tensiones estructurales que no pueden ignorarse. Las privaciones sociales mantienen una brecha de más de 15 puntos frente al promedio nacional que no se ha cerrado en la última década. La autonomía fiscal es baja y el recaudo propio se ha debilitado, lo que hace a los municipios dependientes de las transferencias nacionales. En el ecosistema empresarial, la creación de nuevas empresas lleva tres años cayendo y la supervivencia empresarial ha perdido la ventaja relativa que caracterizó al departamento en años anteriores.

La lectura en conjunto es la de un territorio en transición: con bases institucionales y productivas más sólidas que hace una década, pero con pendientes importantes en bienestar, sostenibilidad fiscal y consolidación empresarial. El reto central no es producir más, sino lograr que lo que ya se produce se traduzca en mejores condiciones de vida para todos los araucanos y en un entorno que sostenga y amplíe el tejido empresarial en todo el departamento.

Hallazgos significativos

1. Privaciones sociales sin reducción

El Índice de Privaciones Sociales (IPS) mide el acceso efectivo a educación y salud formal como una aproximación al análisis del bienestar territorial. Arauca registra una brecha de más de 15 puntos frente al promedio nacional, lo que confirma que el problema no es coyuntural



sino estructural, pues este grupo de comparación contiene ciudades con características poco similares a la región analizada. **Arauquita concentra las condiciones más preocupantes del departamento**, Tame y Fortul tuvieron una tasa de cambio negativa entre 2016 y 2024, mientras otros cuatro municipios mejoraron. Por lo tanto, se evidencian brechas intermunicipales significativas que, al mismo tiempo, demuestran que **existen capacidades que permiten la reducción de las privaciones sociales**.

2. Convivencia entre la gestión municipal y el ecosistema financiero

En 2024, **el desempeño municipal de Arauca supera por primera vez al promedio nacional**, una señal positiva sostenida desde 2021. Fortul y Arauquita lideran los avances; sin embargo, Cravo Norte y Puerto Rondón retroceden y se ubican por debajo de 50 puntos. Esta mejora institucional convive con una fragilidad fiscal creciente: el Índice de Desempeño Fiscal cayó 17% puntos entre 2017 y 2024, con Arauca capital y Cravo Norte como los casos con mayor decrecimiento.

No obstante, **Saravena es la excepción positiva: ocupa el puesto 6 nacional en desempeño fiscal**, a pesar de su decrecimiento en el tiempo, lo que demuestra una ventaja que debe ser estudiada y replicada. Ahora bien, la autonomía fiscal refleja que **el 22% de los ingresos del territorio son corrientes, es decir propios**. Por lo tanto, existe, una dependencia de las transferencias nacionales que hace vulnerables a los municipios ante cualquier reducción en los recursos del orden central.

3. Avances en cobertura media, pero retrocesos en secundaria

La cobertura en educación media creció de forma sostenida en todos los municipios desde 2016, lo que representa un avance real en continuidad educativa. **De forma agregada, en 2024 hubo casi 15% más de cobertura en media comparándolo con 2016**. Sin embargo, la **cobertura neta en secundaria lleva cuatro años cayendo**; este retroceso es especialmente preocupante porque los dos indicadores alimentan directamente el IPS: mejorar en media, pero retroceder en secundaria no permite evidenciar la mejora del panorama. Por ejemplo, Arauquita tiene la menor cobertura en ambos niveles. Por lo tanto, la interpretación de fondo es que el sistema educativo del departamento **tiene dificultades para retener a los estudiantes en secundaria, lo que compromete las perspectivas de movilidad social a largo plazo**.

4. La fortaleza, que se debe preservar, del valor agregado en la región

El **valor agregado per cápita de Arauca supera al promedio nacional** y es significativamente mayor al de municipios comparables, lo que refleja una base productiva real. No obstante, la **tendencia es decreciente desde 2022, lo que introduce dudas sobre la sostenibilidad de esta ventaja**. La economía departamental está altamente concentrada en actividades primarias, cuya volatilidad hace frágil la base fiscal y productiva. Tame y Arauquita lideran en



valor agregado, lo que contrasta con sus altos niveles de privación social. Por lo tanto, el desafío no es reactivar una economía estancada, sino **orientar ese crecimiento hacia sectores más diversificados y asegurarse de que sus beneficios lleguen a más personas y territorios.**

5. Comportamiento del factor seguridad

La seguridad es uno de los condicionantes más potente del clima empresarial en Arauca. La **tasa de homicidios por cada 10.000 habitantes sigue por encima del promedio nacional**, con un pico crítico en 2022 que evidenció la vulnerabilidad del territorio. La reducción observada en 2025 es una señal alentadora, pero la tendencia de largo plazo del departamento desde 2016 es negativa: en términos agregados, la tasa ha aumentado, y municipios como Cravo Norte y Arauquita registran los incrementos más pronunciados. **Fortul es la excepción más destacada, con la mayor reducción del periodo, lo que demuestra que es posible avanzar en este frente incluso en territorios con contextos de conflicto.** El riesgo de seguridad opera como un multiplicador negativo sobre todos los demás indicadores: desincentiva la inversión, limita la actividad comercial y presiona la supervivencia empresarial en los municipios más afectados. Es decir, es un campo de acción que se debe atender de manera prioritaria y sostenida, y la mejora de 2025 debe convertirse en punto de partida, no en punto de llegada.

6. La creación de empresas cae, pero el tejido acumulado resiste

La creación de empresas por habitante en Arauca lleva tres años cayendo de forma sostenida y acumula una reducción del 42% desde 2017, afectando a seis de los siete municipios. Puerto Rondón es la única excepción positiva en creación, con un crecimiento que merece entenderse mejor para replicar sus condiciones. Sin embargo, **el número de empresas activas por cada 10.000 habitantes sigue siendo superior al de municipios categoría 6**, lo que indica que el tejido construido en años anteriores aún sostiene la base productiva local. El reto inmediato es frenar la desaceleración antes de que afecte ese stock acumulado.

7. La supervivencia empresarial pierde ventaja, con dinámicas muy distintas entre municipios

La supervivencia empresarial mide qué tan capaz es un territorio de sostener los negocios que crea. En ese frente, **Arauca pasó de superar al promedio nacional por casi cinco puntos a estar prácticamente igualado, tanto a tres como a cinco años.** A tres años, seis de cada diez empresas creadas en 2022 seguían activas en 2025; a cinco años, la mitad de las creadas en 2020 logró mantenerse, ubicando al departamento por encima de muchos territorios con condiciones similares. Lo que preocupa no es tanto el nivel actual sino la dirección: **la ventaja relativa que Arauca había construido se está erosionando, probablemente por la**



combinación de menor actividad económica, presiones de seguridad y debilidad fiscal. Tame lidera en ambos horizontes, seguido de cerca por Saravena a cinco años, y ambos demuestran que dentro del mismo departamento existen condiciones más favorables para la permanencia empresarial, una experiencia que vale la pena entender y replicar.

8. La inclusión financiera avanza, pero está concentrada en la capital

La bancarización crece de forma sostenida y los microcréditos superan al promedio nacional desde 2021, lo que **refleja un ecosistema financiero con orientación hacia el emprendimiento**. Arauca capital lidera con amplitud: ocupa el puesto 23 nacional en cuentas de ahorro activas por habitante. El problema es que esta fortaleza no se distribuye de manera homogénea: Arauquita y Fortul registran tasas muy bajas, lo que limita el acceso al financiamiento justamente en los municipios donde más se necesita para dinamizar la actividad económica. **Extender estos servicios hacia la periferia departamental es una oportunidad concreta** para garantizar el desarrollo territorial de Arauca.

Conclusiones y recomendaciones

La lectura conjunta de los indicadores muestra un departamento con bases reales de desarrollo, pero con tensiones estructurales que requieren atención sostenida. Arauca no enfrenta un problema de escala productiva sino de equilibrio territorial: **la riqueza existe, la gestión institucional mejora y el tejido empresarial tiene raíces sólidas, pero los beneficios no llegan con la misma intensidad a todos los municipios** ni a todos los ciudadanos. En este contexto, la Cámara de Comercio puede jugar un rol estratégico como articulador del territorio:

1. **Priorizar la permanencia sobre la creación:** reorientar el apoyo empresarial hacia la consolidación de las empresas existentes, con acompañamiento en gestión, acceso a financiamiento y mercados, especialmente en los municipios donde la supervivencia se ha deteriorado más.
2. **Aprender de los casos exitosos:** Tame en supervivencia empresarial, Saravena en desempeño fiscal y Fortul en reducción de homicidios muestran que dentro del mismo departamento hay experiencias que funcionan. Documentarlas y replicarlas es una palanca de política pública subutilizada.
3. **Articular la agenda fiscal:** la dependencia de transferencias nacionales hace vulnerables a los municipios. Impulsar la actualización catastral y el fortalecimiento del recaudo propio no es solo una tarea técnica, sino una condición de sostenibilidad para el desarrollo local.



4. **Cerrar brechas intermunicipales:** Arauquita, Puerto Rondón y Fortul combinan altas privaciones sociales con menor dinamismo empresarial. Una agenda integrada que articule educación, formalización económica e inclusión financiera tiene mayor potencial de impacto que intervenciones sectoriales aisladas.
5. **Capitalizar la mejora en seguridad:** la reducción de homicidios de 2025 es una ventana de oportunidad concreta. Cada avance en este frente se traduce directamente en mejores condiciones para la inversión, la formalización y el emprendimiento.

En síntesis, el reto de Arauca no es construir desde cero sino extender lo que ya funciona hacia los territorios y poblaciones que aún no se benefician de ello. En este sentido, **para obtener más información o profundizar en los temas presentados visitar:** <https://ccarauca.org.co/observatorio-territorial-de-arauca/>

SOBRE EL OBSERVATORIO DE DESARROLLO TERRITORIAL DE ARAUCA

El Observatorio es una plataforma de participación ciudadana informada, impulsada por la Cámara de Comercio de Arauca, SierraCol Energy y Arteaga Latam. Su misión es convertirse en un punto de encuentro para analizar avances, desafíos y oportunidades del departamento, combinando el acceso a información actualizada a través del Monitor de Desarrollo Territorial®, una comunicación efectiva y espacios de diálogo entre actores públicos, privados y de la sociedad civil. El Observatorio busca fortalecer la democracia local y construir lazos de confianza duraderos en el territorio.

Daniela Forero Benavides y Manuela Godoy Ardila

Dirección de Seguridad Humana y Desarrollo Territorial
Arteaga Latam

+57 313 467 10 95

+57 310 517 2252

dforero@arteaga-latam.com mgodoy@arteaga-latam.com