



OBSERVATORIO DE  
DESARROLLO TERRITORIAL DE  
**ARAUCA**



# Informe Desempeño Institucional DE ARAUCA

OCTUBRE

2025



*Cámara de Comercio  
de Arauca*



Arteaga



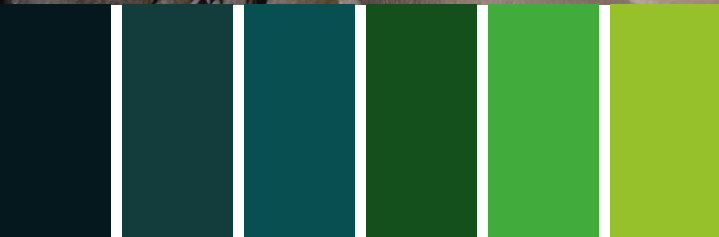
# Informe Desempeño Institucional **DE ARAUCA**

**OCTUBRE** 2025



# Observatorio de Desarrollo Territorial de Arauca

El Observatorio tiene como objetivo principal **establecer una plataforma de participación ciudadana informada** que sirva como punto de encuentro para discutir y abordar los avances, desafíos y oportunidades que enfrentan los municipios del departamento. A través de la combinación de acceso a información actualizada, una comunicación constante y efectiva, así como plataformas de diálogo, se pretende fortalecer la democracia local y construir sólidos lazos de confianza entre los diferentes actores que forman parte del territorio, ya sean públicos, privados o de la sociedad civil.



# Estos objetivos se desarrollan en **tres pilares**

1.



Pilar de **Información**

2.



Pilar de **Comunicación**

3.



Pilar de **Diálogo**

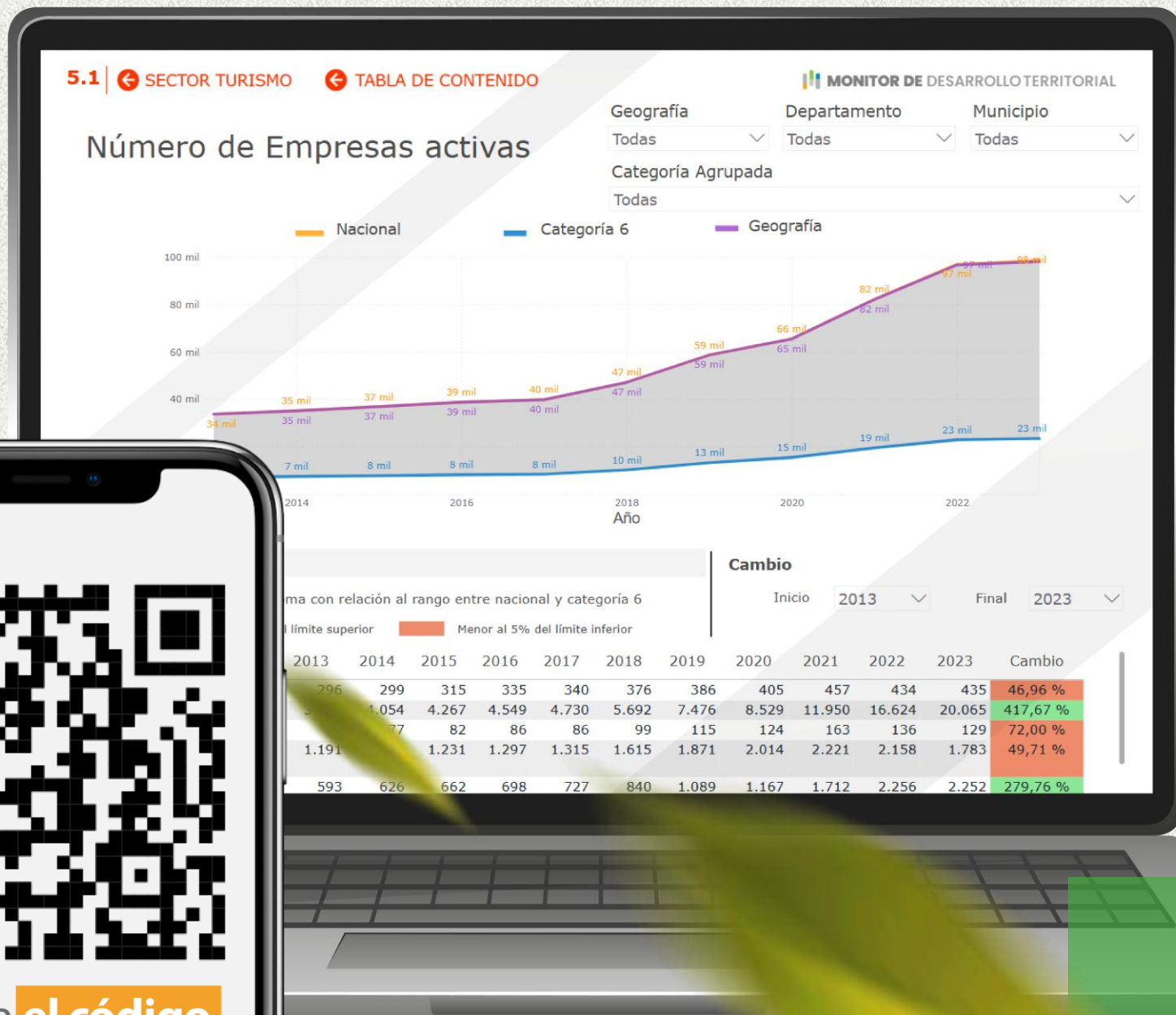


# Pilar de información

Garantizar el acceso público, gratuito y actualizado a datos estratégicos sobre el desarrollo del departamento de Arauca con la publicación del Monitor de Desarrollo Territorial



Escanea **el código**





# Pilar de comunicación

Informar, sensibilizar y empoderar a la población araucana mediante una estrategia de comunicación constante, accesible y territorializada.



Escanea **el código**

somos?



# Pilar de diálogo

Generar espacios de intercambio respetuoso y constructivo entre los actores del territorio, usando la información como base común.





# Contexto

Con la actualización de diferentes indicadores de Desempeño Institucional por parte de fuentes como el Departamento Nacional de Planeación, para este mes de octubre el Observatorio de Desarrollo Territorial de Arauca ha preparado para esta edición un análisis de las capacidades de los municipios del departamento en el desarrollo de sus funciones tanto fiscales como de cierre de brechas sociales.

# ¿Qué es la Medición de Desempeño Municipal (MDM)?

Es una herramienta del DNP que mide y compara a los municipios según dos cosas:

1. **Cómo gestionan** sus recursos (Gestión) y
2. **Qué resultados** logran en bienestar de la gente (Resultados).

La comparación se hace **entre municipios con condiciones iniciales similares**, para que sea justa.

# ¿Por qué se compara “entre iguales”?

Antes de rankear, el DNP clasifica a cada municipio según sus **capacidades iniciales** (recursos y contexto). Con eso arma 6 grupos comparables:

1. **Ciudades:** Las 13 capitales principales.
2. **G1-G5:** Del **mayor** al **menor** nivel de capacidades.

Estas capacidades se construyen con variables demográficas y económicas (población, densidad empresarial, ingresos tributarios, etc.).

# ¿Qué se evalúa en el “Componente de Gestión”?

“Gestión” son las acciones de la Alcaldía para mejorar el bienestar. Incluye cuatro frentes:

- **Movilización de recursos propios** (recaudar y ampliar el esfuerzo local).
- **Ejecución de recursos** (cómo se invierten propios y transferencias).
- **Transparencia y rendición de cuentas.**
- **Recaudo por instrumentos de ordenamiento territorial** (p. ej., predial, plusvalía, valorización).

# ¿Qué se evalúa en el “Componente de Resultados”?

“Resultados” mira **logros de bienestar** alcanzados, en cuatro dimensiones fáciles de entender:

- Educación
- Salud
- Servicios públicos
- Seguridad

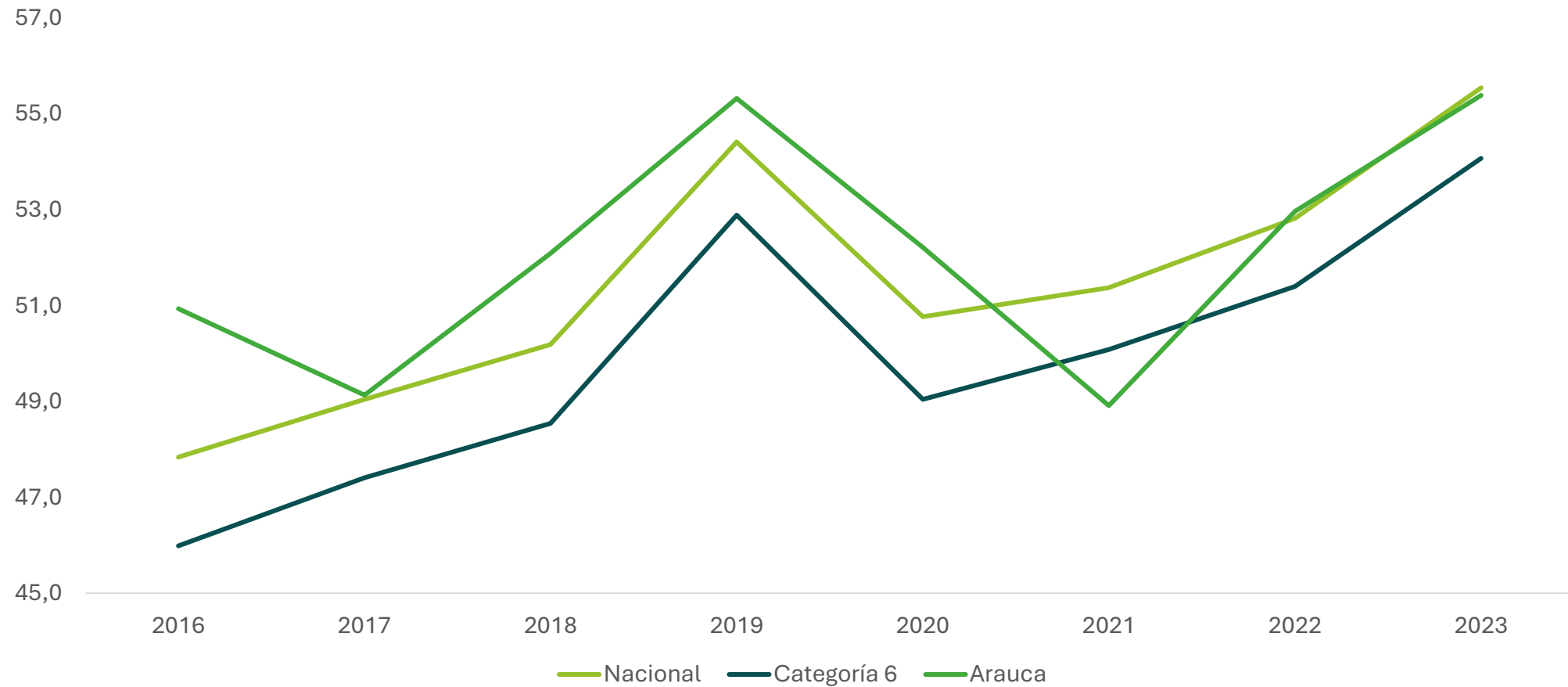
# Capacidades iniciales de los municipios

Municipio	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Arauca	G1	G1	G1	G1	G1	G1	G1	G1	G1
Puerto Rondón	G1	G1	G1	G1	G2	G2	G2	G2	G2
Tame	G3	G3	G3	G3	G2	G2	G2	G2	G2
Arauquita	G1	G1	G1	G1	G3	G3	G3	G3	G3
Cravo Norte	G1	G1	G1	G1	G3	G3	G3	G3	G3
Fortul	G3	G3	G3	G3	G3	G3	G3	G3	G3
Saravena	G3	G3	G3	G3	G3	G3	G3	G3	G3

G1: Nivel alto  
 G2: Nivel medio alto  
 G3: Nivel medio  
 G4: Nivel medio bajo  
 G5: Nivel bajo

# Medición de Desempeño Municipal

(Puntaje)



**Fuente:** Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Ranking municipal **Medición de Desempeño**

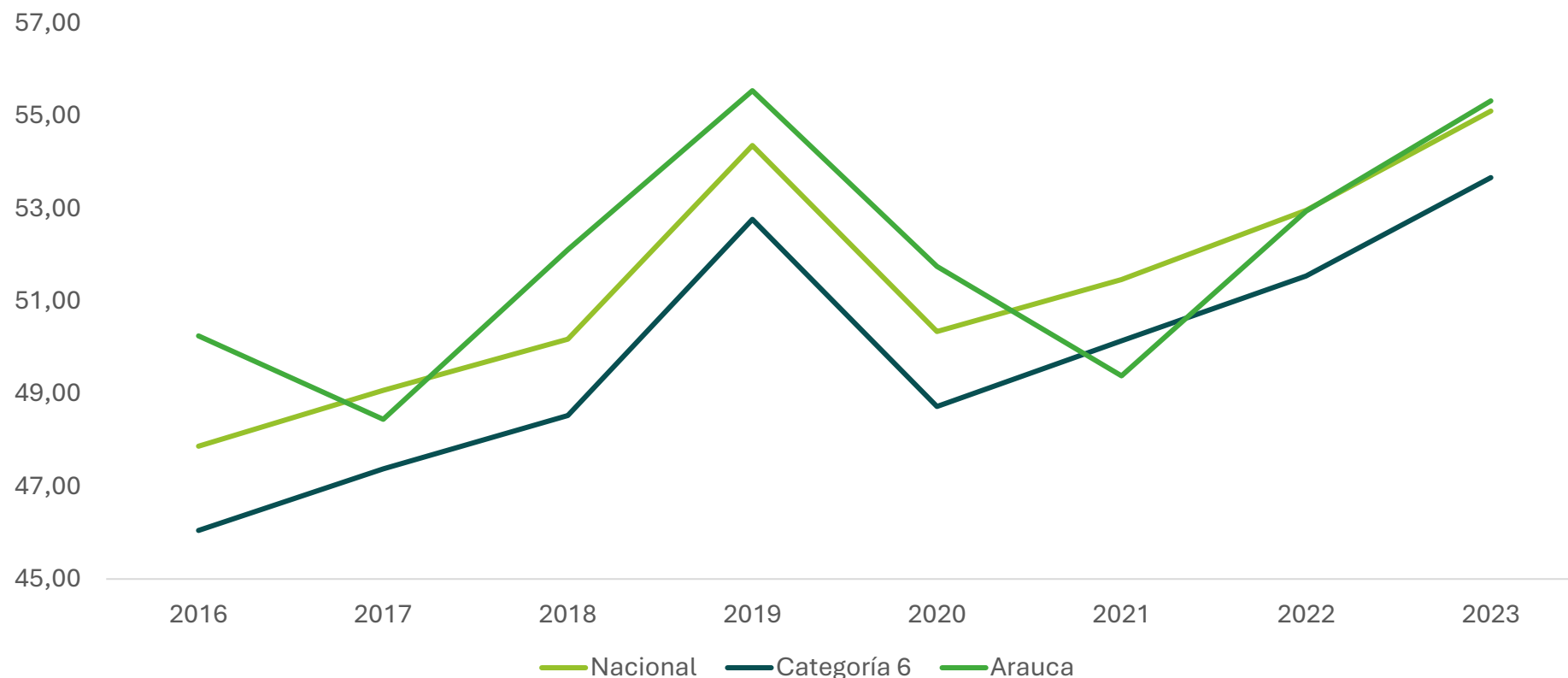
## **Municipal** (Puntaje)

Para 2023, 2 de los municipios de Arauca obtuvieron un MDM inferior al promedio nacional (55,54) y de los municipios categoría 6 (54,07). Además, entre 2020 y 2023, 3 de los 7 municipios presentaron una reducción en este indicador.

Municipio	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Puesto ranking nacional (2023)	Tasa de cambio (2020-2023)
Puerto Rondón	51,02	57,70	49,00	57,70	44,48	50,09	54,03	57,66	411	29,63%
Cravo Norte	56,22	45,71	50,05	45,19	45,49	46,06	49,98	56,58	451	24,38%
Saravena	53,87	53,32	56,02	57,42	52,17	53,10	45,28	56,51	153	8,31%
Fortul	47,26	45,65	47,80	58,33	50,40	53,96	52,43	54,96	513	9,06%
Arauca	51,89	54,31	53,75	54,41	58,30	35,80	57,84	54,47	530	-6,57%
Arauquita	45,53	52,80	55,78	55,68	59,12	55,25	54,49	53,97	549	-8,72%
Tame	50,76	34,44	52,25	58,54	55,53	48,15	56,73	53,55	562	-3,56%
<b>Promedio departamental</b>	<b>50,94</b>	<b>49,13</b>	<b>52,09</b>	<b>55,32</b>	<b>52,21</b>	<b>48,91</b>	<b>52,97</b>	<b>55,39</b>	<b>No aplica</b>	<b>6,08%</b>

# Medición de Desempeño Municipal – Componente de Gestión

(Puntaje)



Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Ranking municipal **Medición de Desempeño** **Municipal – componente de Gestión** (Puntaje)

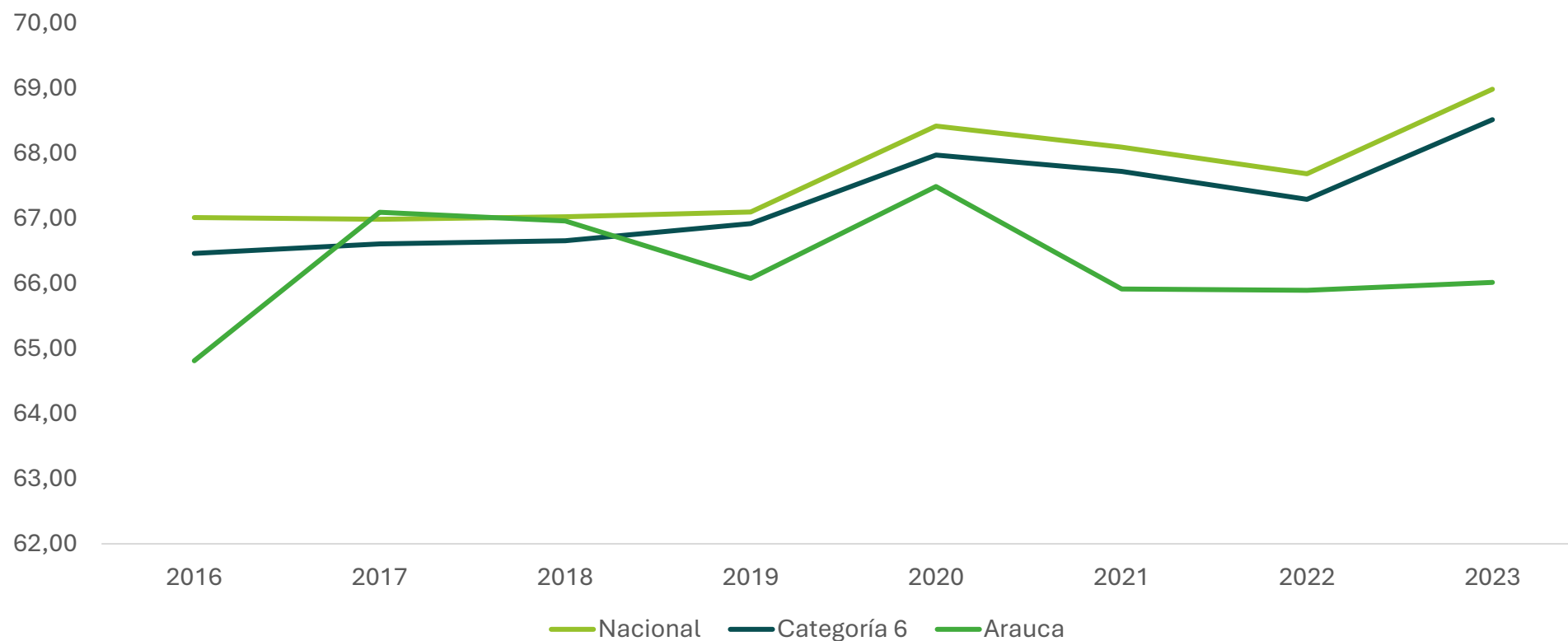
Para 2023, Solo Arauquita tuvo un MDM-Gestión inferior al promedio nacional (55,10) y de los municipios categoría 6 (53,67). Además, entre 2020 y 2023, 2 de los 7 municipios presentaron una reducción en este indicador.

Municipio	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Puesto ranking nacional (2023)	Tasa de cambio (2020-2023)
Cravo Norte	54,40	43,51	49,22	47,81	44,91	48,91	48,18	57,26	402	27,50%
Saravena	52,76	54,10	55,84	56,53	52,18	53,02	47,96	56,29	431	7,88%
Puerto Rondón	51,26	54,50	49,95	59,14	44,46	50,75	55,55	55,96	447	25,85%
Tame	49,95	34,43	51,92	56,98	54,81	48,24	54,92	55,38	472	1,03%
Arauca	51,78	54,41	53,27	54,45	56,66	35,72	56,01	54,82	493	-3,25%
Fortul	46,72	45,25	49,01	57,28	50,40	53,78	52,37	54,05	526	7,24%
Arauquita	44,87	52,94	55,56	56,62	58,82	55,30	55,58	53,50	549	-9,05%
<b>Promedio departamental</b>	<b>50,25</b>	<b>48,45</b>	<b>52,11</b>	<b>55,54</b>	<b>51,75</b>	<b>49,39</b>	<b>52,94</b>	<b>55,32</b>	<b>No aplica</b>	<b>6,90%</b>

**Fuente:** Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Medición de Desempeño Municipal – Componente de Resultados

(Puntaje)



Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Ranking municipal **Medición de Desempeño** **Municipal – componente de Resultados** (Puntaje)

Para 2023, 4 municipios del departamento obtuvieron un MDM-Resultados inferior al promedio nacional (68,99) y de los municipios categoría 6 (68,52). Además, entre 2020 y 2023, 4 de los 7 municipios presentaron una reducción en este indicador.

Municipio	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Puesto ranking nacional (2023)	Tasa de cambio (2020-2023)
Arauca	61,99	61,69	63,15	63,02	67,73	68,11	73,59	72,49	222	7,02%
Fortul	68,05	69,53	65,34	68,40	68,37	68,92	69,11	71,95	249	5,23%
Tame	63,87	63,91	64,96	69,48	71,68	71,37	77,01	71,16	292	-0,72%
Araucuita	67,15	66,72	67,38	64,61	65,45	65,29	62,05	63,49	694	-3,00%
Puerto Rondón	61,67	71,16	67,91	63,82	63,89	61,75	57,34	62,11	739	2,78%
Saravena	70,05	67,61	68,12	70,76	70,75	71,00	61,44	62,09	740	-12,24%
Cravo Norte	60,92	69,06	71,89	62,48	64,58	54,97	60,75	58,83	788	-8,90%
<b>Promedio departamental</b>	<b>50,94</b>	<b>49,13</b>	<b>52,09</b>	<b>55,32</b>	<b>52,21</b>	<b>48,91</b>	<b>52,97</b>	<b>55,39</b>	<b>No aplica</b>	<b>-2,19%</b>

# ¿Qué es el Índice de Desempeño Fiscal (IDF)?

Es un indicador del DNP que mide, cada año, la sostenibilidad y la eficiencia de las finanzas de municipios y departamentos. Se arma con dos bloques:

- 1. Resultados fiscales:** Es la fotografía del estado de salud de las finanzas del municipio en un año. Muestra si sus cuentas son sostenibles: cómo están sus ingresos y gastos, si genera ahorro, cuánto se endeuda y cuánto logra invertir en bienes y proyectos duraderos.
- 2. Gestión financiera:** Es la capacidad de administrar esos recursos. Evalúa cómo el municipio planea, presupuesta, recauda y ejecuta el dinero, si cumple las reglas fiscales (como los límites de gasto) y si hace esfuerzo propio para mejorar sus ingresos (por ejemplo, con actualización catastral).

# Índice de Desempeño Fiscal

(Puntaje)



**Fuente:** Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Ranking municipal Índice de Desempeño

## Fiscal (Puntaje)

Para 2024, 3 de los municipios de Arauca obtuvieron un IDF inferior al promedio nacional (55,86) y de los municipios categoría 6 (55,25). Además, entre 2020 y 2024, 3 de los 7 municipios presentaron una reducción en su este índice.

Municipio	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Puesto ranking nacional (2024)	Tasa de cambio (2020-2024)
Saravena	78,54	77,51	41,07	68,91	69,15	65,43	67,04	76,25	6	10,66%
Araucuita	72,56	75,03	41,48	62,86	70,62	63,11	68,45	68,26	59	8,59%
Tame	72,31	73,64	66,04	64,36	63,43	57,70	67,12	63,99	155	-0,57%
Fortul	71,15	67,88	46,39	67,41	63,93	52,83	66,11	63,08	193	-6,43%
Arauca	76,38	78,51	52,47	46,87	59,40	56,83	56,59	53,57	684	14,29%
Puerto Rondón	67,74	64,81	43,61	57,97	58,99	53,74	48,62	47,94	940	-17,30%
Cravo Norte	62,78	60,99	47,30	41,07	22,80	52,03	63,41	43,33	1042	5,50%
<b>Promedio departamental</b>	<b>71,64</b>	<b>71,20</b>	<b>48,34</b>	<b>58,49</b>	<b>58,33</b>	<b>57,38</b>	<b>62,48</b>	<b>59,49</b>	<b>No aplica</b>	<b>1,70%</b>

Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# ¿Qué es el impuesto Predial y sobretasa ambiental per cápita

**Impuesto predial:** el impuesto municipal que pagan los dueños de predios (casas, lotes, locales) según su avalúo catastral y la tarifa que define el Concejo Municipal.

**Sobretasa ambiental:** es un recargo sobre el predial (cobrado junto con él) destinado a financiar la gestión ambiental de la autoridad ambiental.

Per cápita significa por persona. Esto quiere decir que el recaudo se está ajustando al tamaño poblacional, lo que permite comparar municipios de distinto tamaño de forma más justa.

# Ranking municipal impuesto Predial y sobretasa ambiental (Millones de COP, precios constantes 2024)

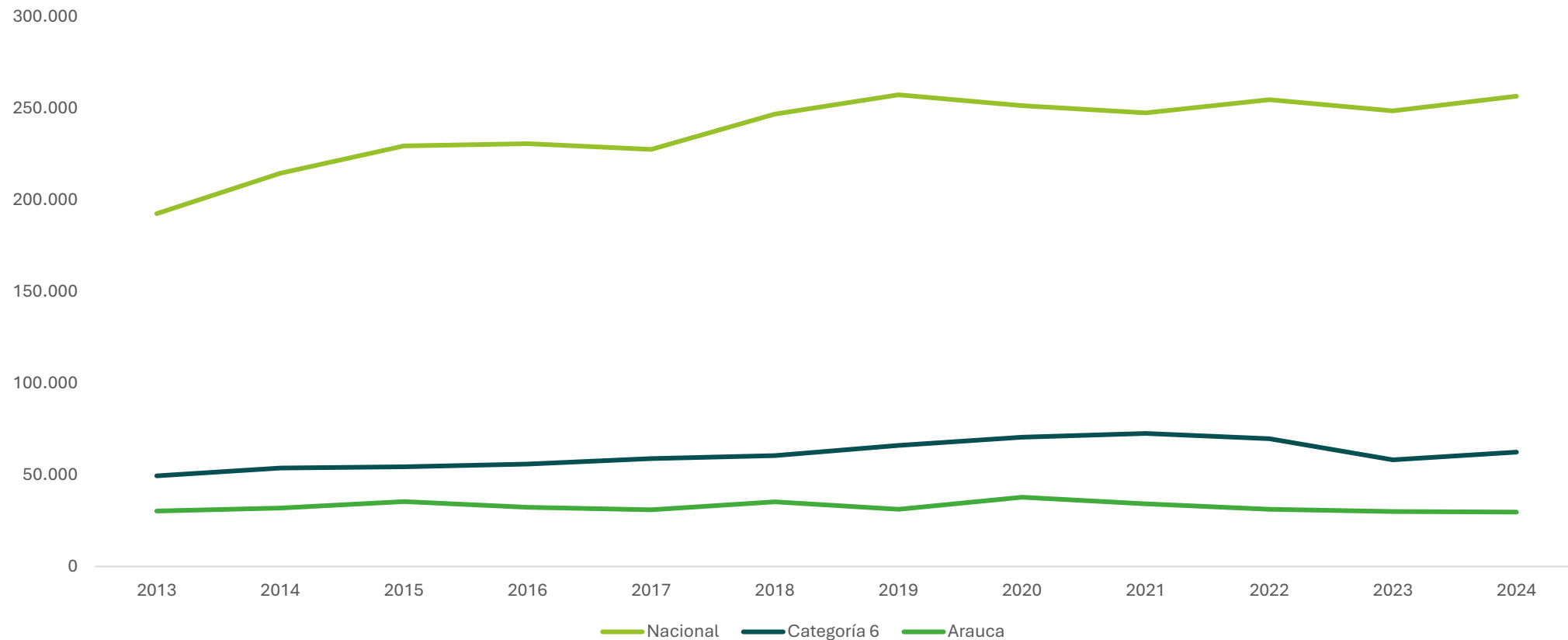
Entre 2015 y 2024, 3 de los 7 municipios presentaron una reducción del recaudo por este impuesto.

Municipio	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Puesto ranking nacional (2024)	Tasa de cambio (2015-2024)
Arauca	4.039	3.772	3.819	2.925	3.066	4.287	2.881	4.553	3.954	3.721	3.427	2.640	235	-30,87 %
Arauquita	671	587	589	608	592	708	685	851	891	1.013	1.148	1.851	292	213,95 %
Tame	1.195	1.354	1.521	1.650	1.447	1.631	1.921	1.846	2.165	1.856	1.737	1.776	301	16,76 %
Saravena	949	1.643	2.251	2.421	2.331	2.314	2.524	2.504	1.942	1.596	1.560	1.618	321	-28,12 %
Fortul	131	88	199	156	177	197	212	313	245	224	213	237	775	19,29 %
Cravo Norte	37	47	38	55	36	43	26	83	60	72	86	81	989	112,06 %
Puerto Rondón	62	64	60	63	101	54	62	74	80	102	106	47	1034	-21,02 %
<b>Arauca departamento</b>	<b>7.083</b>	<b>7.554</b>	<b>8.478</b>	<b>7.878</b>	<b>7.751</b>	<b>9.236</b>	<b>8.310</b>	<b>10.224</b>	<b>9.337</b>	<b>8.582</b>	<b>8.276</b>	<b>8.251</b>	<b>No aplica</b>	<b>-2,68 %</b>

Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Impuesto predial y sobretasa ambiental per cápita

(COP, precios constantes 2024)



Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Ranking municipal impuesto Predial y sobretasa ambiental per cápita (COP, precios constantes 2024)

Para 2024, 3 municipios del departamento obtuvieron un predial per cápita inferior al nivel nacional (256.583) y de los municipios categoría 6 (62.419). Además, entre 2015 y 2024, 4 de los 7 municipios presentaron una reducción del recaudo por este impuesto.

Municipio	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Puesto ranking nacional (2024)	Tasa de cambio (2015-2024)
Tame	30.650	34.299	38.022	40.449	34.539	37.127	43.249	41.043	47.759	40.721	37.947	38.558	644	1,41%
Arauquita	15.342	13.232	13.085	13.202	12.485	14.214	13.507	16.478	17.058	19.244	21.675	34.710	674	165,26%
Arauca	52.595	48.632	48.691	36.636	37.474	50.089	33.168	51.537	44.343	41.479	38.008	29.135	721	-40,16%
Saravena	18.657	32.103	43.677	46.339	43.721	41.652	44.728	43.611	33.480	27.350	26.595	27.425	740	-37,21%
Cravo Norte	9.250	11.963	9.963	14.244	9.161	10.937	6.479	20.577	14.587	17.543	20.846	19.698	825	97,70%
Fortul	8.124	5.373	11.816	9.039	9.891	10.410	11.017	16.037	12.416	11.272	10.681	11.809	929	-0,06%
Puerto Rondón	15.123	15.842	14.789	15.255	24.102	12.384	13.844	16.243	17.417	21.994	22.800	10.160	961	-31,30%
<b>Arauca departamento</b>	<b>30.202</b>	<b>31.884</b>	<b>35.359</b>	<b>32.260</b>	<b>30.942</b>	<b>35.226</b>	<b>31.235</b>	<b>37.796</b>	<b>34.183</b>	<b>31.230</b>	<b>29.960</b>	<b>29.693</b>	<b>No aplica</b>	<b>-16,03%</b>

Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Análisis municipal **vigencia catastral**

Municipio	Vigencia rural	Vigencia urbana
Arauca	2001	2005
Arauquita	2024	2023
Cravo Norte	2001	2002
Fortul	2001	2025
Puerto Rondón	2001	2003
Saravena	2001	2014
Tame	0	2014

# ¿Qué es el impuesto de Industria y Comercio (ICA) e impuesto de avisos y tableros per cápita



**ICA:** el impuesto municipal que pagan las personas y empresas por hacer actividades económicas (industriales, comerciales o de servicios) dentro del municipio.

**Impuesto de avisos y tableros:** es un impuesto complementario al ICA por colocar avisos y letreros que identifican el negocio o anuncian productos en el municipio.

Per cápita significa por persona. Esto quiere decir que el recaudo se está ajustando al tamaño poblacional, lo que permite comparar municipios de distinto tamaño de forma más justa.

# Ranking municipal impuesto de Industria y Comercio (ICA) e impuesto complementario de avisos y tableros (Millones de COP, precios constantes 2024)



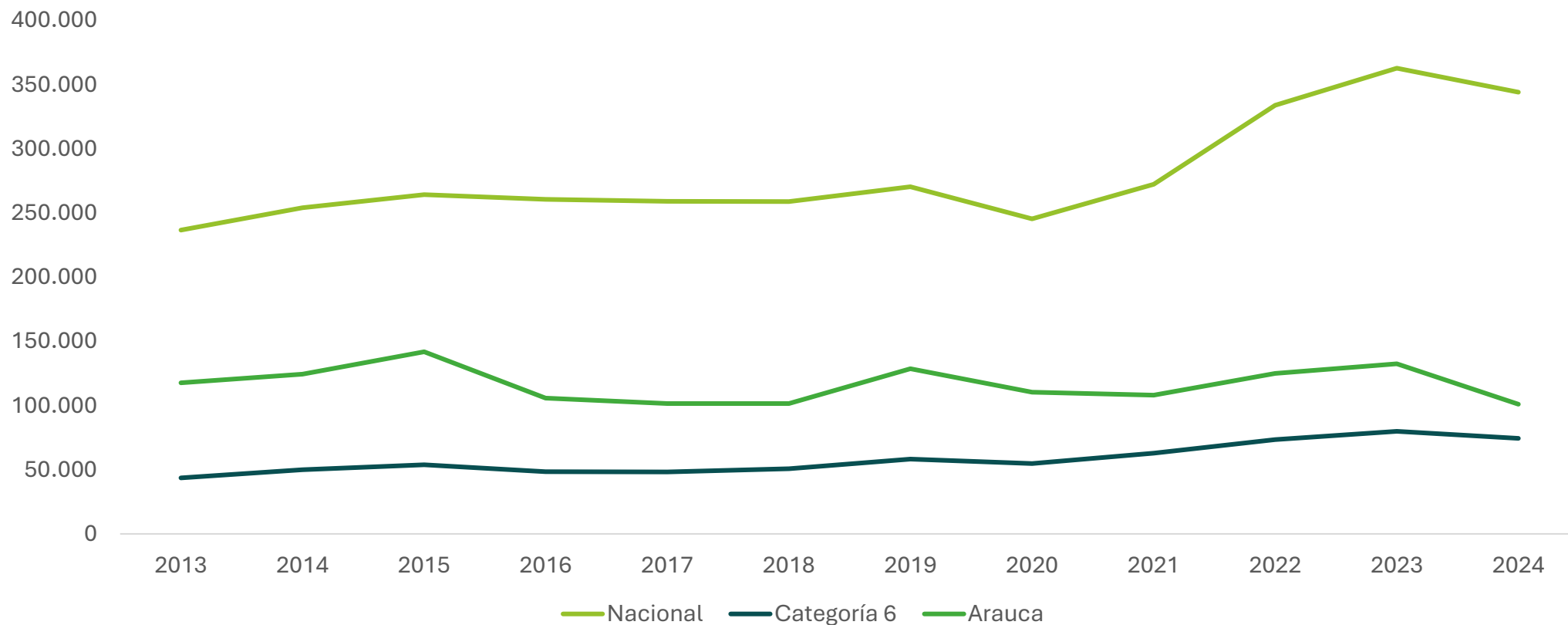
Entre 2015 y 2024, 5 de los 7 municipios presentaron una reducción del recaudo por este impuesto.

Municipio	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Puesto ranking nacional (2024)	Tasa de cambio (2015-2024)
Arauca	13.508	15.941	21.226	16.862	15.256	16.061	18.659	15.694	15.110	18.179	17.016	14.316	91	-32,55 %
Tame	4.431	4.409	2.867	2.743	3.108	3.836	4.889	4.624	3.958	5.470	6.651	5.509	174	92,15 %
Arauquita	3.130	2.861	3.873	1.749	3.414	3.599	6.680	5.013	4.883	5.290	6.256	3.670	233	-5,22 %
Saravena	3.199	4.071	4.619	3.225	2.628	2.209	3.045	3.379	4.696	4.131	5.381	3.206	251	-30,60 %
Fortul	2.155	1.548	750	515	521	511	595	580	569	793	764	963	463	28,49 %
Cravo Norte	992	396	331	519	372	335	126	406	151	261	302	231	832	-30,26 %
Puerto Rondón	198	275	352	230	137	71	242	177	167	210	241	171	903	-51,41 %
<b>Arauca departamento</b>	<b>27.613</b>	<b>29.502</b>	<b>34.018</b>	<b>25.842</b>	<b>25.436</b>	<b>26.622</b>	<b>34.238</b>	<b>29.873</b>	<b>29.534</b>	<b>34.335</b>	<b>36.612</b>	<b>28.067</b>	<b>No aplica</b>	<b>-17,49 %</b>

Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Impuesto de Industria y Comercio (ICA) e impuesto de avisos y tableros per cápita

(COP, precios constantes 2024)



Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Ranking municipal impuesto de Industria y Comercio (ICA) e impuesto complementario de avisos y tableros per cápita (COP, precios constantes 2024)

Para 2024, 5 todos los municipios de Arauca obtuvieron un ICA per cápita inferior al nivel nacional (344.106) y de los municipios categoría 6 (74.442). Además, entre 2015 y 2024, 5 de los 7 municipios presentaron una reducción del recaudo por este impuesto.

Municipio	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Puesto ranking nacional (2024)	Tasa de cambio (2015-2024)
Arauca	175.892	205.532	270.619	211.213	186.444	187.654	214.804	177.658	169.463	202.656	188.724	157.983	196	-41,62%
Tame	113.681	111.712	71.661	67.249	74.169	87.306	110.087	102.839	87.297	120.048	145.286	119.590	272	66,88%
Arauquita	71.625	64.519	85.963	37.943	71.963	72.214	131.788	97.077	93.510	100.521	118.155	68.836	449	-19,92%
Cravo Norte	247.557	101.461	85.770	135.118	95.281	85.342	31.794	100.231	36.874	63.637	73.173	55.768	524	-34,98%
Saravena	62.873	79.563	89.623	61.725	49.300	39.759	53.972	58.841	80.941	70.794	91.750	54.337	540	-39,37%
Fortul	134.042	94.179	44.583	29.739	29.084	26.965	30.982	29.691	28.842	40.001	38.331	47.994	590	7,65%
Puerto Rondón	48.393	68.077	86.679	56.063	32.589	16.180	54.294	38.998	36.506	45.481	52.015	36.637	707	-57,73%
<b>Arauca departamento</b>	<b>117.737</b>	<b>124.517</b>	<b>141.876</b>	<b>105.822</b>	<b>101.539</b>	<b>101.543</b>	<b>128.699</b>	<b>110.438</b>	<b>108.128</b>	<b>124.941</b>	<b>132.536</b>	<b>101.002</b>	<b>No aplica</b>	<b>-28,81%</b>

Fuente: Monitor de Desarrollo Territorial con datos del Departamento Nacional de Planeación.

# Conclusiones

- 1. En el departamento se observan casos donde la gestión no se traduce plenamente en resultados. La prioridad es alinear la gestión a impactos.**
- 2. Se perciben brechas significativas entre municipios en cuanto al recaudo de impuestos. Esto suele reflejar catastro desactualizado y niveles de formalidad diferenciados.**



# ¡Gracias!

